


#### קורס ה-CFO בדירקטוריון - הכשרה לתפקיד דירקטור

**פברואר 2014**

**הקורס יתקיים בארבעה מפגשים, בימי שלישי, ה-18.2.14, 25.2.14, 4.3.14 וה-11.3.14, בשעות אחה"צ, במשרדי PwC ישראל, רח' המרד 25, תל אביב, בחדר הישיבות הגדול בקומה 20.**

**הקורס מיועד ל-CFOs ולפיכך מדלג על נושאים שבידע מוקדם של CFOs.**

**זהו קורס יעיל ביותר העוסק בליבת תפקיד הדירקטור בעל מומחיות חשבונאית-פיננסית.**

**תודתנו לנותן החסות לקורס:**



|  |
| --- |
| **מפגש מספר 1****יום שלישי:** **18 פברואר 2014** |
| **שעות** | **נושא** | **מרצה** |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-16:30 | **דברי פתיחה** | **עפר לביא**מנכ"ל, ומנהל אקדמי, מרכז השתלמויות פורום CFO |
| 16:30-17:30 | **חלוקת דיבידנד- חידושי פסיקה:*** כללי חלוקת דיבידנד:
	+ כללים לחלוקה
	+ עילות תקיפה וזכות ההתנגדות לחלוקה ועוד
* אינטרס בעלי השליטה וטובת החברה
* חובות אמון וזהירות
* פסקי דין ופירושם – המחשה והשלכות
 | **עו"ד מיה ליקוורניק**שותפה מנהלת, מיתר ליקוורניק ושות', עורכי דין |
| 17:30-17:45 | **הפסקה** |  |
| 17:45-18:45 | **התנהלות מועצת המנהלים, ועדותיה וההנהלה לפני, בעת ואחרי גיוסי הון:*** תהליך הכנות לגיוס
* איתור חלון הזדמנויות
* גיוסי הון – הבורד ההנהלה וה-CFO
* השחקנים בתהליך ומיצוי הפוטנציאל
* לקחים, עשה ואל תעשה
 | **צחי סולטן**יו"ר כלל חיתום |
| 18:45-20:00 | **הדירקטוריון: דרך העבודה וציפיות מהתנהלות ה-CFO. מבט של קרנות פימי.** | **גילון בק**שותף בכיר, קרנות פימי |

|  |
| --- |
| **מפגש מספר 2****יום שלישי: 25.פברואר 14** |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-17:30 | **הדירקטוריון, ההנהלה וניהול סיכונים ותפקידם ב:*** האחריות להגדרת תיאבון הסיכון (!)
* מיפוי כולל של הסיכונים (מה קיים ומה מוזנח בד"כ)
* טיפול ומעקב אפקטיבי (דירקטוריון והנהלה) -
	+ גילוי מוקדם ומניעה
	+ כיצד לפעול נכון בחברה
	+ הטיפול האפקטיבי בסיכון עם התפרצותו וביום שאחרי... מהקמת המודל ועד ניהולו בשוטף כולל בקרה וביקורת.
 | רו"ח אייל בן אבישותף, ראש תחום ניהול סיכונים ואקטואריה, קבוצת הייעוץ, PwC Israel |
| 17:30-18:30 | **שיפוי וביטוח נושאי משרה:*** עדכונים מהותיים בתחום
* מה נשתנה וממה להיזהר?
* נקודות חשיפה עיקריות
* כיצד מתנהלים נכון
 | **משה עבדי, עו"ד**שותף משרד לויתן, שרון ושות'ביטוח אחריות דירקטורים |
| 18:30-18:45 | הפסקה |  |
| 18:45-20:00 | **שיקולי מועצת המנהלים וההנהלה בבחירת נותני השירותים לגיוסי הון וחלופות מימוש - סוגיות נבחרות:*** Beauty Contest - שיקולים בבחירת מפיץ/חתם
* תהליך ה- Contest
* ניתוח בין הלוואה בנקאית להלוואה מגוף מוסדי
* הנפקת חוב עם בטוחות וסוגיית השמירה על גמישות

 פיננסית * case study - מיחזור חוב באמצאות הצעת רכש

 כחלופה לחוב חדש  | **רנן כהן אורגד**מנכ"ל לידר הנפקות |

|  |
| --- |
| **מפגש מס 3****יום שלישי: 4 מרץ 2014** |
| 15:30-16:00 | **התכנסות** |  |
| 16:00-17:00 | **ניתוח אירוע: ניהול משבר - הדירקטוריון, וועדות הדירקטוריון וההנהלה לפני בעת ואחרי משבר...*** סימני התרעה - מעבר ממעקב למעשה – כיצד?
* האינטראקציה מול הדירקטוריון, ההנהלה ובעלי השליטה
* כיצד להביא לשינוי התנהגותי לקראת פתרון
	+ בהנהלה
	+ בדירקטוריון
	+ בקרב בעלי השליטה
* ניהול הסדרי חוב מול כל הנוגעים בדבר...
* תפקיד ה-CFO
 | **רון פאינרו**ראש החטיבה לכספים וכלכלה, בנק לאומי לישראל וחבר ועדת ההיגוי בפורום CFO |
| 17:00-18:00 | **תיקון 20 והשלכתו על חובת דירקטורים ונושאי המשרה*** מדיניות תגמול-
	+ בנייה נכונה
	+ מהמורות ומכשולים
	+ הנסיון הנצבר עד כה
	+ מה עובר ולא עובר את הרשות
* שיטות תגמול ותמרוץ מעודכנות
* סוגיות מפתח
 | גיל מור רו"חשותף, ראש מחלקת תגמול עובדים, קבוצת הייעוץ PwC ישראל |
| 18:00-18:15 | הפסקה |  |
| 18:15-19:00 | **תפקוד מועצת המנהלים - מה השתנה:**סוגיות נבחרות בהתנהלות בעלי השליטה, מועצת המנהלים ונושאי משרה:* סוגיות: נקודות ממבטו של הדירקטור
	+ התנהלות בסביבה החדשה
	+ ציפיות מה-CFO
* סמכות וניהול קונפליקטים
 | **זאב בן אשר**דירקטור, יו"ר ישראכרט לשעבר ומאמן מנהלים |
| 19:00-20:00 | **רכישות ומיזוגים – הדירקטוריון, וועדותיו והתנהלות ה-CFO בתהליך רכישות ומיזוגים:*** Best Practice - סקירת הנעשה בעולם
* מעורבות הדירקטוריון בתהליך
* דיווחים הקשורים בתהליך ובהם:
	+ דיווחים לדירקטוריון
	+ דיווחים לוועדות הדירקטוריון
* התנהלות ה-CFO : לפני, בעת ואחרי רכישות ומיזוגים
 | **ליאת אנזל – אביאל**רו"ח, שותפה, ראש קבוצת הייעוץ, PwC ישראל |

|  |
| --- |
| **מפגש מספר 4****יום שלישי: 11 מרץ 2014** |
| 15:30-16:00 | התכנסות |  |
| 16:00-17:30 | **עבודה נכונה של ההנהלה מול הדירקטוריון בעת מצוקה -*** ניתוח אירוע
* התנהלות בעלי השליטה והדירקטוריון הנהלת החברה וגורמי מפתח בתהליך
* מצוקת אשראי והסדרי חוב
* לקחים לבורד ול-CFO
 | **אלון רווה, רו"ח (עו"ד(** CFO קבוצת XT (לשעבר עופר החזקות ועופר ספנות) וחבר ועדת ההיגוי בפורום CFO |
| 17:30-18:30 | **אכיפה מנהלית - דגשים מהניסיון הנלמד*** מאפייני האכיפה – מה התחדש
* נקודות תורפה וחשיפות
* איפיוני הנסיון הנצבר עד כה והשלכתו על התנהלות נכונה – הדגמות
 | **עו"ד עמית לוי**שותף בכיר, גולדפרב זליגמן ושות' עורכי דין |
| 18:30-18:45 | **הפסקה** |  |
| 18:45-19:45 | **התנהלות בעלי השליטה, הדירקטוריון, וועדות הדירקטוריון וההנהלה בחברה במצוקה:*** סוגיות מפתח
* לקחים
* דברים שצריך לשים אליהם לב שעושים הבדל...
 | **ד"ר שלמה נס**עו"ד ורו"חשותף מייסד, ד"ר שלמה נס ושות' |
| 19:45-20:00 | **סיכום קורס וחלוקת תעודות** | עפר לביא |
|  |  | \* יתכנו שינויים בתכנית |

הערה: כל המוצג בקורס בע"פ או בחומר הינו למידע כללי ואיננו מהווה ייעוץ. לייעוץ יש לפנות לגורם מומחה רלוונטי עם כל המידע הנוגע.