

קורס תפקיד ה-CFO בדירקטוריון - הכשרה לתפקיד דירקטור

מפגש מספר 1 – יום רביעי 19.12.18		
	התכנסות	15:30-16:00
אסנת גנץ, מנהלת מרכז ההשתלמויות, פורום CFO	דברי פתיחה וסבב הכרות משתתפי הקורס	16:00-16:30
רו"ח יורם טיץ, מנכ"ל, EY ישראל	קווים לדמותו של הדירקטוריון החדש <ul style="list-style-type: none"> • האם הגענו לאיזון הנכון בין- ההתמחות מקצועית הנדרשת, תרומה אסטרטגית לחברה במרחב העסקי והרגולטיבי • השתנות עולם העסקים והסביבה העסקית ועבודת הדירקטוריון- מתכנן אסטרטגי, דרך התכנית העסקית, הסייבר והעולם הדיגיטלי 	16:30-17:30
גילון בק, שותף מנהל, קרן פימי	הדירקטוריון, ההנהלה וה-CFO - מבט מכיוון פימי: <ul style="list-style-type: none"> • תיאור ההתנהלות פימי בפועל • תפקיד הדירקטוריון בראיית פימי • חשיבות ומרכזיות תפקיד ה-CFO בתחומי, ובהתנהלות הדירקטוריון והחברה • סוגיות כשל, דגשים לתשומת לב 	17:30-18:30
	הפסקה	18:30-18:45
טל פניני, ראש תחום הגבלים עסקיים, תחרות ורגולציה, EY ישראל	ניהול סיכונים בהגבלים עסקיים מנקודת מבט הדירקטוריון	18:45-20:00

מפגש מספר 2 – יום רביעי 26.12.18		
	התכנסות	15:30-16:00
מירה מינס, מנהלת יחידת הדירקטורים, רשות החברות הממשלתיות, משרד האוצר	המהפכה ביחידת הדירקטורים ברשות החברות הממשלתיות: <ul style="list-style-type: none"> • על היחידה – נסיבות ההקמה ומאפייניה • בניית נבחרת הדירקטורים • לקחים מהניסיון הנצבר • אפיוני הדירקטור • מגמות - מה הלאה 	16:00-16:45
אמיר הראל CFO נטורל אינטליג'נס	ה-CFO בדירקטוריון כדמות מגשרת, מקצועית ונטולת פניות <ul style="list-style-type: none"> • מיצוב ה-CFO כדמות נטולת פניות • קבלת החלטות על בסיס מידע ולא אינטרסים • ה-CFO כנציג החברה מול ועדות הדירקטוריון • ועדת תגמול – חשיבות, אילוצי רגולציה, העזרות ב מומחים מקצועיים ו-benchmark • ועדת כספים ועדת ביקורת – ניהול ענייני ומבוקר, ניהול סיכונים, ויסות עומסים • התהליכים מבוססי Case Study 	16:45-17:45
	הפסקה	17:45-18:00
אלון גרנות CFO פורטרם	הדירקטוריון ההנהלה וה-CFO – מימוש הלכה למעשה של מדיניות צמיחה ופיתוח עסקים לאורך זמן: <ul style="list-style-type: none"> • מעורבות הדירקטוריון בקביעת מדיניות הצמיחה • הדירקטוריון ורכישות ומיזוגים – התנהלות הדירקטוריון וההנהלה וה-CFO בביצוע רכישות ומיזוגים בהיקפים משמעותיים! • היום שאחרי ולקחים ומסקנות 	18:00-19:00
מיכל שלמה, מנהלת מחלקת סיכונים מיוחדים, מנורה מבטחים ביטוח	שיפוי וביטוח נושאי משרה – סיכוני ביטוח וחשיפות – מה קיים ומה התחדש? <ul style="list-style-type: none"> • המחשת נקודות כשל מהעבר • כיסוי הפוליסה ונספח ההחרגות- סעיפי מפתח • ביטוח ובניית יחסים לאורך זמן • תמיכת החברה בלקוח- פרמטרים לשיקול • "תאונות עבודה" ומחירן • הדילמה של תמחור ספקי ביטוח - כן או לא? • עשה ולא תעשה (מתי אין כיסוי או נפגע הכיסוי) 	19:00-20:00

מפגש מספר 3 – יום רביעי 9.1.19

התכנסות	15:30-16:00
<p>רכישות ומיזוגים- ועבודת הדירקטוריון וועדותיו:</p> <ul style="list-style-type: none"> • תפקיד הדירקטוריון בהתוויית מדיניות לרכישות ומיזוגים- • המעורבות הנדרשת, נקודות כשל אופייניות, נקודות מינוף חשובות • ועדות הדירקטוריון ותפקודן ברכישות ומיזוגים • רכישות ומיזוגים ומעורבות בעלי עניין ושליטה • התנהלות ה CFO בתהליך רכישות ומיזוגים 	<p>16:00-16:45</p> <p>יוסי טנא, יועץ פיננסי לאיתמר מדיקל</p>
<p>תפקיד הדירקטוריון בפיקוח והנהגת ניהול סיכונים (וההזדמנויות) בחברה כחלק מה-Rhythm of business :</p> <ul style="list-style-type: none"> • ניהול אפקטיבי בראיה כוללת מול ניהול "צ'ק ליסט"- כיצד? • שינויים בסביבה העסקית ו- Rhythm of business - • ניתוח התפתחות הרגולציה בעשור האחרון • הצורך העסקי בתהליך ניהול סיכונים • תהליך זיהוי וניהול סיכונים אפקטיבי בארגון וסוגיית ההתמודדות עם • תאבון הסיכון, הפחתת הסיכון – כיצד? ומחיר הטעויות... • ניהול סיכונים ככלי עסקי אפקטיבי – מקרה בוחן תפקידי הדירקטור וסמנכ"ל הכספים בניהול הסיכונים הארגוני 	<p>16:45-17:45</p> <p>רו"ח אריאל הורוביץ שותף, מנהל תחום סיכונים, קבוצת הייעוץ, EY ישראל</p>
הפסקה	17:45-18:00
<p>ההיבט המשפטי - מה התחדש בעולם הדירקטוריון:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההרחבה שחלה לאחרונה בהגדרת האחריות של הדירקטור • ניתוח המגמות המסתמנות בתחיקה ובפסיקה • השלכות על תפקוד הדירקטור ונושאי משרה 	<p>18:00-19:00</p> <p>עו"ד אהרן מיכאלי, שותף, ליטיגציה מסחרית, תובענות ייצוגיות וחדלות פירעון, גולדפרב-זליגמן</p>
<p>ניתוח אירוע - פעילות הדירקטוריון</p> <ul style="list-style-type: none"> • סימולציה של תהליך קבלת החלטות • שיקולים בעד ונגד • מה ניתן לעשות ומה נעשה בפועל • תהליך קבלת החלטות מול הרגולציה • החשיפות בעת התהליך - תיאור התוצאה ודין 	<p>19:00-20:00</p> <p>אמנון בן שי CFO פרידנזון אייר אנד אושיין</p>

מפגש מספר 4 – יום רביעי 16.1.19

התכנסות	15:30-16:00
<p>הערכת אפקטיביות פעילות הדירקטוריון</p> <ul style="list-style-type: none"> • מהו "דירקטוריון אפקטיבי"? • מודל בשלות ובדיקת אפקטיביות הדירקטוריון • היבטים משפטיים וניהוליים עקרוניים בתהליכי קבלת החלטות 	<p>16:00-17:00</p> <p>עו"ד מישל אוחיון, יועץ בכיר – פרל כהן צדק לצר ברץ</p>
<p>תפקיד ה-CFO בדירקטוריון</p>	<p>17:00-18:00</p> <p>נעמה זלדיס CFO קבוצת תהל</p>
הפסקה	18:00-18:15
<p>מועצת המנהלים וועדותיה לקראת, בעת הסדרי מימון ופירוק.</p> <ul style="list-style-type: none"> • טרום משבר והשלכותיו, אופטימיזציה של התהליך והשאת ערך • ניהול הפירוק - הקריטיות של התהליך • החובה להבין ההשלכות והמהלכים השונים 	<p>18:15-19:00</p> <p>ד"ר שלמה נס, שותף מייסד, שלמה נס ושות'</p>
<p>שותפות המנכ"ל וה- CFO בניהול החברה ובתהליכים מול דירקטוריון</p> <ul style="list-style-type: none"> • המשך שמירה על מצוינות החברה תוך כדי סלילת דרך חדשה • ניהול סיכונים שמרני מול לקיחת סיכונים חדשים • הצגת תהליך מיזוגים ורכישות • עבודה מול דירקטוריון כפול - ציבורי ופרטי • המתח שבין חברי הדירקטוריון לבעלים • דח"צים - עבודה משותפת 	<p>19:00-19:50</p> <p>גלעד אגמון, מנכ"ל פלאסאון</p>
סיכום הקורס וחלוקת תעודות	19:50-20:00

